



Maturité en management de projet et Arrêt de projets







Stopper un Projet /stratégie

Contexte

L'entreprise lance des projets pour servir sa stratégie (croissance, innovation, rentabilité). Il faut arrêter un projet qui ne sert plus la stratégie de l'entreprise.

- Pourquoi arrêter?
- O Certains projets révèlent en cours de route :
 - un non-alignement stratégique (marché moins porteur, priorités qui évoluent),
 - une non-rentabilité (ROI faible, risques élevés).
- Arrêter, c'est...
- Protéger les ressources (budget, temps, talents).
- Rester focalisé sur la stratégie et la valeur.
- Faire preuve de maturité en management de projet.



Stopper un Projet / Maturité MP

Contexte

Arrêter un projet dans une organisation est un signe de maturité projet car tout arrêt repose sur des outils matures de management de projet comme :

Existence d'un Comité de Pilotage (CoPil)

• Les décisions d'arrêt sont collégiales et réfléchies.

Usage de KPI clairs

 Les décisions d'arrêt sont basées sur des indicateurs clairs et suivis.

Rôle du PMO

Il existe une personne en charge de suivre et collecter ces KPI, de le présenter en Copil et dont la crédibilité est établie.



Tannguy:

L'allié des Directeurs de projet stratégiques

Ces Tips vous parlent?

Partagez - les!



